

SERVIZIO RAGIONERIA E CONTROLLO DI GESTIONE

RELAZIONE ATTIVITA' DI ANALISI DEI SERVIZI ASSOCIATI SVOLTA NEL CORSO DEL 2024

relativa al rendiconto di gestione anno 2023

ANALISI SERVIZIO TRIBUTI ATTIVITA' ANNO 2023

Il Consiglio dell'Unione Bassa Reggiana il 23/04/2014 con atto n.10 ha deliberato il recepimento della Convenzione per il conferimento all'Unione dei Comuni Bassa Reggiana del Servizio Tributi, supportata dallo studio di fattibilità concluso nel 2013.

La gestione associata del servizio Tributi in Unione ha avuto inizio dal 01/01/2015 con l'assunzione del Responsabile del Servizio. Nel corso del 2014 erano stati avviati alcuni "lavori preparativi" alla costituzione dell'ufficio associato (individuazione dell'Ufficio centrale di back-office e la gara per l'applicativo gestionale dei Tributi). Durante l'anno 2015 parte dei dipendenti dei Comuni che si occupavano di tributi sono stati comandati all'Unione e nel corso dell'anno 2016 sono stati trasferiti. L'organico del servizio nel triennio 2015-2017 si è completato dapprima con assunzioni tramite somministrazione lavoro e successivamente con assunzione a tempo indeterminato tramite concorso pubblico. L'organizzazione del lavoro prevede che ogni persona presti servizio direttamente sul Comune a cui è stata assegnata per 4 giorni alla settimana, al fine di garantire il ricevimento al pubblico e l'assistenza ai contribuenti; sono previsti due incontri settimanali, in cui parte del personale si riunisce presso il "back-office", situato presso Sabar srl fino a dicembre 2019. L'attuale sede principale si trova a Guastalla in via Castagnoli sede ex Tribunale.

Nel corso dell'anno 2024 il servizio di controllo di gestione dell'Unione in collaborazione con i responsabili finanziari dei Comuni aderenti all'Unione e ai referenti comunali ha aggiornato i dati di analisi del servizio tributi con quelli derivanti dall'ultimo rendiconto approvato, anno 2023, rappresentando il trend dei costi di gestione del servizio dall'anno 2018 al 2023 ed il trend delle risorse umane addette al servizio nonché i dati di attività.

RISORSE UMANE

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	ipotesi prevista nello studio di fattibilità
	11,53	11,53	11,53	11,53	11,62	11,17	12,61
SPESA MEDIA PERSONALE	36.686,20	37.544,39	38.864,45	39.285,05	42.065,42	42.039,51	39.717,83

a cui si aggiungono:

PERSONALE GESTIONE TARI IN SABAR	N.2	N.2	N.2	N.2	N.2	N.2	N.2
----------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Nello studio di fattibilità era prevista la figura di n.1 geometra, in Unione attualmente un'unità di personale ha competenze tecniche equiparabili.

SPESE DI GESTIONE DEL SERVIZIO

SPESE DI GESTIONE DEL SERVIZIO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	ipotesi prevista nello studio di fattibilità
spese personale	422.991,83	432.886,87	448.107,14	452.956,67	488.800,16	469.581,31	500.841,88
gestione in SABAR tari per 3 Comuni	115.998,82	115.900,00	115.900,00	115.900,00	115.900,00	115.900,00	
software	46.456,30	36.281,07	62.827,10	42.957,56	40.866,36	45.399,36	15.000,00
postali e spese stampa/imbusto	61.162,01	72.000,42	33.807,33	54.458,59	35.607,99	115.970,54	14.358,56
incarico legale per difesa gara software	10.480,14						
sede Guastalla quota ufficio tributi			10.503,83	8.857,33	7.873,08	20.504,13	
spese funzionamento	30.980,59	28.749,45	37.456,61	40.252,10	56.681,37	38.353,34	32.300,00
TOTALE	688.069,69	685.817,81	708.602,01	715.382,25	745.728,96	805.708,68	562.500,44
aggiungo gestione tari 3 Comuni per uniformare confronto							109.800,00
TOTALE	688.069,69	685.817,81	708.602,01	715.382,25	745.728,96	805.708,68	672.300,44

Nella tabella sopra riportata confrontando i dati delle varie annualità. Lo scostamento in aumento nell'anno 2023 rispetto ai precedenti risente principalmente delle maggiori spese di invio degli accertamenti.

Le spese postali e le spese di stampa e imbusto in Unione hanno un peso rilevante e direttamente proporzionale all'attività di accertamento svolta, attività esplosa nel 2016 e 2017 per recupero del pregresso e stabilizzata nel 2018 e 2019. Nella gestione dell'anno 2020 il blocco delle procedure coattive da determinato una riduzione delle spese postali e delle spese di imbusto.

Per rendere confrontabile i dati sono stati aggiunti i costi della gestione in Sabar della Tari di tre Comuni Luzzara, Novellara e Poviglio alla previsione dei costi elaborati nello studio di fattibilità. Nella gestione che precedeva il passaggio in Unione tali costi erano registrati dai Comuni nella funzione relativa alla raccolta dei rifiuti.

La percentuale di aumento dei costi dal 2018 al 2023 è il medesimo del tasso di inflazione calcolato per tale periodo come da misuratore ISTAT <https://rivaluta.istat.it/> +17,10%.

Il finanziamento delle spese sostenute nel periodo 2018-2023 è di seguito rappresentato:

FINANZIAMENTO DELLE SPESE

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Comuni in Unione	676.629,69	653.697,89	654.334,59	674.292,06	683.783,95	718.606,86
Regione	10.000,00	24.290,28	35.500,00	24.000,00	21.000,00	41.000,00
altre entrate	1.440,00	7.829,64	18.767,42	17.090,19	40.945,01	46.101,82
TOTALE	688.069,69	685.817,81	708.602,01	715.382,25	745.728,96	805.708,68

DETTAGLIO ALTRE ENTRATE

DESCRIZIONE	2018	2019	2020	2021	2022	2023
AVANZO		1.993,16		7.506,96	15.527,09	20.602,71
RIMBORSI		5.836,48			2.710,15	2.793,57
Quota fondo incentivi IMU/TARI			18.767,42	9.583,23	22.707,77	22.705,54

Si rappresenta di seguito il dettaglio della spesa direttamente a carico dei Comuni nel periodo considerato nell'analisi ed a confronto con l'ipotesi prevista nello studio di fattibilità redatto nel 2013.

QUOTE A CARICO DEI COMUNI

QUOTE A CARICO DEI COMUNI	2018	2019	2020	2021	2022	2023	ipotesi prevista nello studio di fattibilità escluso carc	ipotesi prevista nello studio di fattibilità compreso CARC
Boretto	49.521,32	48.394,61	48.743,49	50.310,23	50.818,50	53.367,49	50.571,61	50.571,61
Brescello	52.590,08	50.712,49	50.841,84	53.101,07	54.462,09	57.136,75	52.631,55	52.631,55
Gualtieri	60.486,55	58.589,63	59.108,07	60.007,69	60.809,61	63.753,23	62.425,64	62.425,64
Guastalla	141.275,62	136.102,50	136.420,00	140.312,37	142.253,45	149.169,58	142.239,08	142.239,08
Luzzara	87.850,68	84.740,19	83.373,44	85.587,47	86.133,75	90.067,51	50.491,22	84.362,18
Novellara	129.952,73	126.110,15	125.879,50	129.572,27	131.784,03	138.928,25	76.297,96	126.199,15
Poviglio	68.952,34	66.564,71	66.824,54	69.336,07	70.162,63	73.502,76	39.799,54	65.827,39
Reggiolo	86.000,37	82.483,62	83.143,71	86.064,89	87.359,88	92.681,30	88.043,85	88.043,85
TOTALE	676.629,69	653.697,89	654.334,59	674.292,06	683.783,94	718.606,86	562.500,45	672.300,45

ANALISI ATTIVITA' DEL SERVIZIO E RELAZIONE OBIETTIVI

I dati di seguito esposti sono stati forniti dal servizio tributi.

Si specifica che l'importo delle riscossioni può riguardare sia accertamenti emessi nell'anno considerato che riscossioni di accertamenti emessi negli anni precedenti e rateizzazioni.

In relazione agli obiettivi specifici di fiscalità locale, l'Ufficio ha individuato quali obiettivi principali:

- Gestione dei rapporti tra Ufficio Unico dei Tributi e Uffici comunali
- Riattivazione della riscossione coattiva
- Obiettivo di accertamento IMU: importo accertamenti IMU

Gestione dei rapporti tra Ufficio Unico dei Tributi e Uffici comunali: la gestione dei Tributi in Unione comporta strette interrelazioni con specifici uffici comunali.

Innanzitutto, sono indispensabili gli scambi informativi continui con gli uffici finanziari, in quanto le entrate tributarie sono di competenza dei singoli comuni. La rendicontazione dell'attività dell'Ufficio Tributi implica quindi la necessità di comunicazione tutte le tipologie di accertamento d'entrata suddivise per tributo, sanzioni ed interessi. Anche la gestione dei crediti inesigibili comporta una stretta comunicazione tra l'Ufficio

Tributi e gli uffici finanziari dei comuni. queste criticità sono state accentuate dall'entrata in vigore della c.d. "contabilità armonizzata".

Anche i rapporti tra Ufficio Tributi e uffici Tecnici comunali risultano fondamentali sia per la gestione dell'IMU sia per la gestione della Tari, dal momento che tali tributi sono legati indissolubilmente all'attività dell'edilizia privata e, per quanto riguarda la sola IMU, anche alla gestione e all'assetto del territorio.

Nel 2021 è entrato in vigore il nuovo Canone Unico patrimoniale, che ha sostituito l'imposta sulla pubblicità e il canone occupazione spazi ed aree pubbliche: l'impostazione, la regolamentazione e la predisposizione delle tariffe di questa nuova entrata patrimoniale ha comportato un lavoro congiunto tra ufficio tributi ed uffici tecnici comunali in quanto erano contemporaneamente necessarie competenze tecniche e tributarie.

Per questi motivi sono stati organizzati diversi incontri sia con gli uffici finanziari, al fine di uniformare le modalità di comunicazione e trasmissione dati, sia con gli uffici tecnici con l'obiettivo di predisporre il regolamento e le tariffe del Canone Unico patrimoniale.

Riattivazione della riscossione coattiva

La riscossione coattiva è stata oggetto di numerosi interventi sospensivi durante il periodo della pandemia: l'art. 68 del D.L. 18/2020 ha disposto la sospensione degli atti della riscossione a decorrere dal 8 marzo 2020 fino al 31 maggio 2020; successivamente tale provvedimento è stato prorogato diverse volte, a causa del proseguire dell'emergenza sanitaria, fino al 31 agosto 2021.

La riscossione è quindi ripartita a decorrere dal 1° settembre 2021: l'ufficio tributi ha quindi dovuto notificare, in modo dilazionato, diversi atti di riscossione quali ingiunzioni di pagamento sospese, misure cautelari ed esecutive.

Nel periodo di sospensione (fino al settembre 2021) gli unici incassi derivanti dalla riscossione coattiva consistevano in rate versate per rateizzazioni concesse nel periodo ante-sospensione.

Nonostante la riscossione sia ripartita solo nel terzo trimestre dell'anno, nel l'Ufficio tributi ha registrato incassi da coattivo per un totale di € 405.254,65, di cui € 157.929,52 relativi all'IMU ed € 247.325,13 concernenti la TARI.

Nel 2022 il dato si è attestato come segue: € 990.162,34 di cui € 404.734,52 relativi all'IMU ed € 585.427,82 per la TARI superando complessivamente i livelli di riscossione di tutte le rilevazioni degli anni precedenti.

Nel corso dell'anno 2023 l'attività di recupero ha prodotto un incremento di accertamenti emessi ed inviati, come rilevato nell'incremento delle spese per tali operazioni.

TRIBUTO ICI E IMU

ICI/IMU/TASI	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti	NUMERO Accertamenti
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
BORETTO	212	615	163	349	381	370
BRESCELLO	338	501	200	275	327	374
GUALTIERI	273	342	16	47	158	180
GUASTALLA	304	518	46	326	276	306
LUZZARA	481	510	209	223	389	320
NOVELLARA	368	844	484	525	404	496
POVIGLIO	290	300	34	104	66	138
REGGIOLO	364	574	327	300	144	258
TOTALE	2.630	4.204	1479	2149	2145	2442

ICI/IMU/TASI	NUMERO ricorsi ricevuti	NUMERO ricorsi ricevuti	NUMERO ricorsi ricevuti	NUMERO ricorsi ricevuti	NUMERO ricorsi ricevuti	NUMERO ricorsi ricevuti
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
BORETTO	-	-	-	-	-	-
BRESCELLO	1	-	-	-	-	-
GUALTIERI	-	-	-	-	-	-
GUASTALLA	1	-	-	2	-	-
LUZZARA	-	2	4	-	-	1
NOVELLARA	6	-	-	-	-	2
POVIGLIO	-	-	-	-	-	-
REGGIOLO	-	1	-	1	1	2
TOTALE	8	3	4	3	1	5

DATI DI ATTIVITA' DI SEGNALAZIONE ALL'AGENZIA DELLE ENTRATE

SEGNALAZIO NI AD AGENZIA	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso	ERARIALE: numero segnalazioni	ERARIALE: riscosso
	anno 2018	anno 2018	anno 2019	anno 2019	anno 2020	anno 2020	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023
BORETTO		1.989,05	10	200,00	16	1.861,23	-	3.438,66	19	542,23	12,00	-
BRESCELLO		478,01	-	108,69	-	-	-	-	3		2,00	1.429,77
GUALTIERI		-	-	-	12	-	-	-	2		6,00	
GUASTALLA	3	-	18	37.228,32	16	132.985,25	16	26.408,68	23	19.245,24	13,00	45.087,34
LUZZARA		3.477,24	-	7.541,42	-	14.531,59	8	6.999,61	15		18,00	
NOVELLARA		6.530,35	-	7.475,29	-	1.257,80	9	1.864,66	9	2.782,22		608,79
POVIGLIO		1.767,13	-	2.364,17	-	215,00	-	-	29			
REGGIOLO		-	-	-	7	-	-	-	9			
TOTALE	3	14.241,78	28	54.917,89	51	150.850,87	33	38.711,61	109	22.569,69	51,00	47.125,90

ICI/IMU/TASI	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti	IMPORTO Accertamenti
	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
BORETTO	222.299,00	214.631,00	217.773,00	96.276,00	225.248,00	237.446,00	230.436,00
BRESCELLO	275.466,00	274.769,00	205.526,00	76.736,00	225.690,00	299.169,00	323.996,00
GUALTIERI	428.544,00	514.892,00	388.130,00	84.816,00	129.371,00	192.798,00	253.001,00
GUASTALLA	586.217,00	270.672,00	343.128,00	96.671,00	348.755,00	260.338,00	274.166,00
LUZZARA	315.197,00	246.891,00	214.428,00	227.050,00	218.792,00	220.154,00	221.083,00
NOVELLARA	468.385,00	577.265,00	774.316,00	403.834,00	405.706,00	687.485,00	514.793,00
POVIGLIO	264.012,00	264.578,00	255.539,00	64.788,00	246.044,00	129.474,00	176.353,00
REGGIOLO	302.684,00	246.777,00	406.790,00	408.611,00	308.643,00	233.466,00	239.077,00
TOTALE	2.862.804,00	2.610.475,00	2.805.630,00	1.458.782,00	2.108.249,00	2.260.330,00	2.232.905,00

ICI/IMU/TASI	TOTALE RISCOSSO 2018	TOTALE RISCOSSO 2019	TOTALE RISCOSSO 2020	TOTALE RISCOSSO 2021	TOTALE RISCOSSO 2022	TOTALE RISCOSSO 2023
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023
BORETTO	126.512,67	137.421,90	54.042,41	108.093,68	93.292,55	85.130,28
BRESCELLO	74.423,00	109.714,00	78.831,00	80.468,92	99.589,42	156.887,01
GUALTIERI	165.326,71	136.965,32	52.177,29	17.349,05	16.226,08	231.732,27
GUASTALLA	238.129,00	142.441,00	74.451,30	184.219,48	170.053,80	177.514,37
LUZZARA	205.004,39	135.407,89	90.150,25	156.421,16	183.440,79	115.718,78
NOVELLARA	493.280,58	273.536,19	181.089,97	272.501,57	356.581,72	408.716,47
POVIGLIO	109.650,93	136.720,00	98.821,00	95.411,67	96.831,40	144.789,00
REGGIOLO	112.435,72	187.031,21	196.835,79	204.284,35	175.472,68	205.713,85
TOTALE	1.524.763,00	1.259.237,51	826.399,01	1.118.749,88	1.191.488,44	1.526.202,03

TASSA RIFIUTI

Si precisa che l'entrata relativa ai solleciti inviati per questo tipo di tributo è rilevata nella contabilità del Comune nell'anno in cui è stato prestato il servizio di raccolta rifiuti relativo, gli importi riscossi a seguito dell'attività di sollecito rappresentano una nuova entrata solo per la parte relativa alla sanzione eventualmente comminata. Le entrate relative alle omesse e infedeli denunce rappresentano nuove entrate.

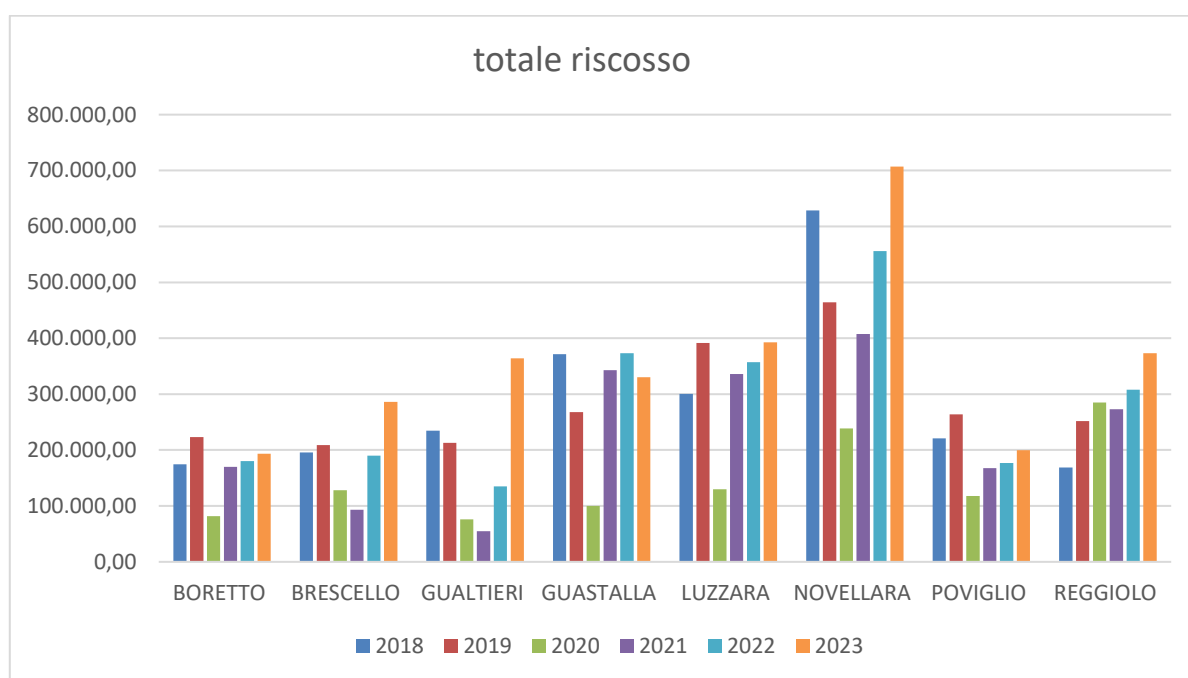
TASSA RIFIUTI	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele	NUMERO solleciti/ accertamenti	NUMERO accertamenti omessa infedele
	anno 2018	anno 2018	anno 2019	anno 2019	anno 2020	anno 2020	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023
BORETTO	431	76	668	33	5	23	417	18	363	19	401	31
BRESCELLO	457	49	380	27	28	18	0	20	474	35	855	83
GUALTIERI	437	34	930	71	0	0	0	0	488	0	422	0
GUASTALLA	977	102	815	31	0	4	1096	84	1080	129	1126	61
LUZZARA	5	22	1259	35	0	0	680	41	632	86	1054	70
NOVELLARA	914	132	935	146	0	0	987	49	971	160	1463	128
POVIGLIO	626	27	650	24	0	0	628	50	605	77	0	69
REGGIOLO	463	63	1101	47	2	0	0	63	550	72	536	81
TOTALE	4310	505	6738	414	35	45	3808	325	5163	578	5857	523

TASSA RIFIUTI	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli	IMPORTO EMESSO solleciti (accertamenti)	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli	IMPORTO EMESSO solleciti (accertamenti)	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli	IMPORTO EMESSO solleciti (accertamenti)	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli	IMPORTO EMESSO solleciti (accertamenti)	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli	IMPORTO EMESSO solleciti (accertamenti)	IMPORTO EMESSO omesse/infedeli
	anno 2018	anno 2019	anno 2019	anno 2020	anno 2020	anno 2021	anno 2021	anno 2022	anno 2022	anno 2023	anno 2023
BORETTO	19.858,00	216.127,00	27.412,00	1.892,00	4.528,00	133.892,37	2.035,00	128.414,00	3.774,00	120.215,00	12.580,00
BRESCELLO	56.347,00	162.371,00	10.518,00	3.480,00	3.532,00	-	4.495,00	184.859,00	9.991,00	251.981,00	24.686,00
GUALTIERI	6.345,00	390.806,00	31.790,00	-	-	-	-	195.403,00	-	136.097,00	-
GUASTALLA	28.835,00	229.217,00	24.229,00	-	1.051,00	303.274,00	60.263,00	241.275,00	30.600,00	242.005,80	30.654,00
LUZZARA	21.747,00	664.923,00	67.913,00	-	-	215.159,00	84.100,00	200.653,00	57.357,00	313.123,13	22.031,00
NOVELLARA	55.877,00	378.559,00	44.152,00	-	-	387.794,00	43.916,56	293.045,00	45.531,00	273.482,90	68.352,00
POVIGLIO	21.365,00	164.099,00	7.055,00	-	-	157.626,00	21.245,00	136.248,00	8.532,00	-	28.097,00
REGGIOLO	46.129,00	471.019,00	58.635,00	7.182,00	-	-	19.496,00	180.390,00	36.425,00	215.303,00	25.647,00
TOTALE	256.503,00	2.677.121,00	271.704,00	12.554,00	9.111,00	1.197.745,37	235.550,56	1.560.287,00	192.210,00	1.552.207,83	212.047,00

TASSA RIFIUTI	TOTALE RISCOSSO 2018	TOTALE RISCOSSO 2019	TOTALE RISCOSSO 2020	TOTALE RISCOSSO 2021	TOTALE RISCOSSO 2022	IMPORTO riscosso solleciti/ accertamenti	IMPORTO riscosso da omessa infedele dichiarazione	IMPORTO riscossi da ruoli/ ingiunzioni	TOTALE RISCOSSO 2023
	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	anno 2022	anno 2023	anno 2023	anno 2023	anno 2023
BORETTO	47.886,92	85.667,26	27.739,81	62.028,98	86.925,28	30.097,41	5.587,00	72.317,33	108.001,74
BRESCELLO	121.199,00	98.879,00	49.566,00	12.511,79	90.270,36	96.547,03	11.291,16	21.328,11	129.166,30
GUALTIERI	69.179,28	76.022,58	23.667,73	37.245,53	118.551,63	118.673,21	-	13.841,17	132.514,38
GUASTALLA	133.230,00	125.415,00	25.695,00	158.882,58	203.204,00	101.972,00	13.594,00	37.219,96	152.785,96
LUZZARA	95.663,44	256.242,40	39.563,50	179.298,38	173.535,29	195.286,14	11.261,00	70.341,58	276.888,72
NOVELLARA	135.068,61	190.745,34	57.582,90	134.857,52	199.566,09	161.460,22	16.230,00	120.893,03	298.583,25
POVIGLIO	110.994,22	127.282,28	18.997,00	72.105,00	80.119,99	-	6.306,00	48.648,00	54.954,00
REGGIOLO	56.481,45	64.653,41	87.958,44	68.956,71	132.723,63	70.011,46	55.546,77	41.778,96	167.337,19
TOTALE	769.702,92	1.024.907,27	330.770,38	725.886,49	1.084.896,27	774.047,47	119.815,93	426.368,14	1.320.231,54

IMPORTO RISCOSSO TOTALE - ATTIVITA' SERVIZIO TRIBUTI -

TOTALE RISCOSSO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	MEDIA
BORETTO	174.399,59	223.089,16	81.782,22	170.122,66	180.217,83	193.132,02	170.457,25
BRESCELLO	195.622,00	208.593,00	128.397,00	92.980,71	189.859,78	286.053,31	183.584,30
GUALTIERI	234.505,99	212.987,90	75.845,02	54.594,58	134.777,71	364.246,65	179.492,98
GUASTALLA	371.359,00	267.856,00	100.146,30	343.102,06	373.257,80	330.300,33	297.670,25
LUZZARA	300.667,83	391.650,29	129.713,75	335.719,54	356.976,08	392.607,50	317.889,17
NOVELLARA	628.349,19	464.281,53	238.672,87	407.359,09	556.147,81	707.299,72	500.351,70
POVIGLIO	220.645,15	264.002,28	117.818,00	167.516,67	176.951,39	199.743,00	191.112,75
REGGIOLO	168.917,17	251.684,62	284.794,23	273.241,06	308.196,31	373.051,04	276.647,41
TOTALE	2.294.465,92	2.284.144,78	1.157.169,39	1.844.636,37	2.276.384,71	2.846.433,57	2.117.205,79



Indicatori economici

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
n.operatori	11,53	11,53	11,53	11,53	11,17	12,61
Costo medio del PERSONALE	36.686,20	37.544,39	38.864,45	39.285,05	42.039,51	39.717,83

SPESE DI GESTIONE DEL SERVIZIO	2018	2019	2020	2021	2022	2023
PER ABITANTE	9,64	9,64	10,04	10,20	10,65	11,49

TOTALE RISCOSSO	2018	2019	2020	2021	2022	2023
per abitante	26,14	32,89	18,57	26,89	32,88	41,37

ICI - IMU	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
importo ACCERTAMENTI EMESSI	2.610.475,00	2.805.630,00	1.458.782,00	2.108.249,00	2.260.330,00	2.232.905,00
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,62	11,17
indicatore accert./operatori	226.407,20	243.333,04	126.520,56	182.849,00	194.520,65	199.901,97
numero accertamenti	2.630	4.204	1.479	2.149	2.145	2.442
valore medio accertamenti	992,58	667,37	986,33	981,04	1.053,77	914,38

ICI - IMU	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
importo ACCERTAMENTI RISCOSSI	1.096.441,39	1.259.237,51	826.399,01	1.118.749,88	1.191.488,44	1.171.907,29
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,62	11,17
indicatore riscossione/operatori	95.094,66	109.214,01	71.673,81	97.029,48	102.537,73	104.915,60

TARI	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
importo SOLLECITI E ACCERTAMENTI EMESSI	1.482.829,33	2.948.825,00	21.665,00	1.433.295,93	1.752.497,00	1.744.417,83
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,62	11,17
indicatore accert./operatori	128.606,19	255.752,39	1.879,01	124.310,14	150.817,30	156.169,90
numero solleciti/accert.	4.815	7.152	80	4.133	5.741	6.380
valore medio accertamenti	307,96	412,31	270,81	346,79	305,26	273,42

TARI	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023
TOTALE ACCERTAMENTI RISCOSSI	769.702,92	1.024.907,27	330.770,38	725.886,49	1.084.896,27	774.047,47
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,62	11,17
indicatore accert./operatori	66.756,54	88.890,48	28.687,80	62.956,33	93.364,57	69.297,00

Indicatori di attività

ICI - IMU	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
TOTALE ACCERTAMENTI						
EMESSI	2.862.804,00	2.610.475,00	2.805.630,00	1.458.782,00	2.108.249,00	2.260.330,00
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53
indicatore accert./operatori	248.291,76	226.407,20	243.333,04	126.520,56	182.849,00	196.039,03
valore medio accertamenti	1.227,09	992,58	667,37	986,33	981,04	1.053,77

ICI - IMU	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
TOTALE ACCERTAMENTI						
RISCOSSI	1.111.060,76	1.096.441,39	1.259.237,51	826.399,01	1.118.749,88	1.191.488,44
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53
indicatore accert./operatori	96.362,60	95.094,66	109.214,01	71.673,81	97.029,48	103.338,11
valore medio riscossioni	476,24	579,76	299,53	558,76	447,10	73,63

TARI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
TOTALE SOLLECITI E						
ACCERTAMENTI EMESSI	2.627.503,96	1.482.829,33	2.948.825,00	21.665,00	1.433.295,93	1.752.497,00
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53
indicatore accert./operatori	227.884,12	128.606,19	255.752,39	1.879,01	124.310,14	151.994,54
valore medio accertamenti	371,43	284,53	412,31	270,81	346,79	327,23

TARI	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022
TOTALE ACCERTAMENTI						
RISCOSSI	856.971,10	769.702,92	1.024.907,27	330.770,38	725.886,49	1.084.896,27
N. OPERATORI SERVIZIO	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53	11,53
indicatore accert./operatori	74.325,33	66.756,54	88.890,48	28.687,80	62.956,33	94.093,35
valore medio riscossioni	121,14	76,66	143,30	4.134,63	175,63	76,44